

# 广东工业大学国有资产管理办公室

# 工 作 简 报

2020 年第 2 期  
(总第 10 期)

---

## 目 录

### 【出租出借、引进合作】

- 查摆问题 剖析原因 为学校出租出借和引进合作工作保驾护航 1  
完成东风路校区相关物业评估工作 提高资产使用效率..... 1

### 【平台建设】

- 克服疫情影响 稳步推进国有资产管理平台建设工作..... 2  
综合协调 精准施策 确保房屋土地测绘数据准确..... 4

### 【宣传工作】

- 改版部门网页 打造学校国有资产管理对外宣传窗口 ..... 4

### 【资产管理】

- 建立学校资产管理队伍 落实国有资产使用管理责任人制度 . 5  
实地考察五山校友堂等场地 加强国有资产管理 ..... 6

## **【制度建设】**

致力于制度一体化建设 为资产管理工作提供制度保障..... 7

## **【内控整改】**

牵头完成学校内部控制体系建设资产管理工作的整改..... 9

## **【校企合作】**

积极参与校办企业改制工作 维护学校利益 ..... 9

## **【出租出借、引进合作】**

### **查摆问题 剖析原因**

#### **为学校出租出借和引进合作工作保驾护航**

1月7日国资办发布了《关于开展物业对外出租出借、引进合作伙伴开展后勤服务清查的通知》，国资办对此专项工作进行了督办。截至5月19日，全校所有部门、单位均完成了自查并报送了清查统计表。

国资办结合日常管理工作中发现的问题，对各单位上报的自查数据进行深入分析，对2019年清查发现问题的整改情况进行了核查总结。6月4日，国资办向学校提交了《2019年度学校物业对外出租出借及引进合作伙伴开展后勤服务清查工作综合报告》。报告对学校出租出借及引进合作项目进行了全面的综合分析，对存在的问题提出了有效的整改措施，并结合学校实际及发展需要，对物业充分利用进行了前景分析，发掘物业资产保值增值点，为学校进一步开拓了资产有效利用的渠道。通过查摆产生问题的原因，有的放矢推进学校出租出借和引进合作工作顺利开展。直面问题、综合施策，为学校出租出借和引进合作管理提供更科学的决策依据，为学校出租出借和引进合作工作保驾护航。

#### **完成东风路校区相关物业评估工作 提高资产使用效率**

4月中旬，后勤管理处向国资办提供了东风路校区可以用于引进合作物业的清单。4月26日，国资办对外发布了物业评估

询价函，按照学校相关管理规定确定了评估公司。

为了掌握第一手的物业使用状况，孙慧玲主任专程陪同事务所评估人员到东风路校区查看了清单所列现场情况，针对现场状况向后勤处提出科学做好规划，搞好校园环境建设的同时，帮助经营者提升商铺的人气和经济效益，实现双赢。同时，孙慧玲主任还专程到 5 号楼艺术设计学院查看了咖啡吧现场情况，针对经营现场的情况提出改进措施，努力提高学校资产的使用效率。事务所根据现场查勘情况出具了评估报告，国资办及时将评估结果提交给后勤管理处。

## **【平台建设】**

### **克服疫情影响 稳步推进国有资产管理平台建设工作**

面对新冠病毒疫情对学校工作造成的阻碍，国资办 4 月至 6 月期间，组织学校相关归口管理部门，召开了三次专题会议，克服疫情影响，稳步推进国有资产管理平台建设工作。

4 月 22 日，国资办组织财务处、设备处、后勤管理处等部门召开了“广东工业大学国有资产管理平台建设推进会”。国资办孙慧玲主任介绍了学校资产管理的基本情况、组织架构，进一步明确了国资平台的建设目标及理念。国资平台中标单位普诺迪公司副总经理陆晨介绍了其他高校在项目推进中遇到的关键点、难点及解决方案。双方就推进我校国有资产管理平台建设工作的相关问题进行了深入探讨，并就数据治理、框架搭建、房产测绘等下一步亟需推进工作的相关问题达成了共识。

5月13日，国资办组织各资产归口管理部门召开了2020年第二次国有资产管理工作会议，进一步推进落实学校国有资产管理平台建设进度。孙慧玲主任介绍了国资平台项目的进展情况。普诺迪公司副总经理陆晨详细介绍了国资平台的实施计划。各归口管理部门就平台建设的需求、业务流程、数据治理、系统对接方案、测绘日程安排等与普诺迪公司进行了充分沟通，双方达成了进一步共识。

为加快推进落实学校国有资产管理平台实施及房屋测绘工作，6月30日，国资办组织召开了2020年第三次国有资产管理工作会议。国资办赵醒文科长通报了国资平台建设的总体进展情况。普诺迪公司项目实施负责人杨国立等人分别汇报了历史数据匹配对比、业务流程调研梳理、房屋测绘进展等情况，并对发现的问题进行了分析总结。各归口管理部门就资产业务管理流程、财务系统对接方案、国资平台搭建、原有资产管理系统历史数据处理、国资平台与财务系统、数字化校园对接实施步骤、下一步测绘日程安排等与普诺迪公司进行了充分沟通，并达成了共识。各部门按照国资平台建设方案的分工加强合作，为加快推进国资平台建设工作打下坚实基础。会后，普诺迪公司项目实施负责人杨国立、江才春等人专程到国资办同孙慧玲主任就国资平台的流程深入交换了意见，进一步明确了各流转环节的具体做法，为平台建设扫清了障碍。

通过三次专题工作会议的协调，各部门按照国资平台建设方案的分工进一步加强了合作，为加快推进国资平台建设打下了坚

实基础。

### **综合协调 精准施策 确保房屋土地测绘数据准确**

5月份，疫情基本稳定，国资办立即督促国资平台中标单位普诺迪公司抓紧时间开展房屋土地测绘工作。为加快推进测绘工作，将因疫情耽误的时间抢抓回来，国资办积极与后勤管理处、设备处、校办联系测绘相关事宜。5月26日，国有资产管理办公室联合设备处、后勤管理处向全校发出《关于开展学校房屋土地测绘的通知》，协调不同房屋的使用及管理部门，落实具体的测绘事项。

为确保测绘数据准确，国资办专门安排专人跟踪数据测绘工作。针对测绘工作中遇到的问题，对测绘的数据如何科学取值、满足学校各部门对于数据的不同使用需求等相关问题，国资办与测绘单位开展讨论，并将讨论结果具体落实到测绘工作中。国资办及时协调解决测绘中遇到的问题，保持与测绘人员的密切沟通，使测绘数据的准确性及延展性更强，便于学校不同的使用者对于测绘数据的拓展使用，确保房屋土地测绘数据准确，为学校国有资产国资平台建设及今后的资产管理工作夯实房屋土地数据基础。

### **【平台建设】**

#### **改版部门网页 打造学校国有资产管理对外宣传窗口**

随着学校高水平大学建设的不断深入，我校资产管理工作也

取得了长足进步，我校的资产总量在全省省属高校中名列榜首。国资办部门主页是大众了解我校国有资产管理状况的窗口，将部门网页建设成为更好的展示学校国有资产风采，展示学校发展成果，更多人了解和支持国资管理工作的宣传窗口是国资办的重要使命。同时，为了使国资办牵头建设的学校国有资产管理平台具有更好的载体，6月中旬，国资办启动了部门主页改版的工作。

暑假期间，孙慧玲主任专门浏览学习了国内外数十个知名高校的网页，开阔了眼界和思路，逐步形成了国资网页的建设思路。基于当前是读图时代的发展趋势，国资办的网页建设奠定了以图片展示学校资产风貌的基调。国资办网页建设围绕着：新（新颖）、特（独特）、专（专业）几个方面来进行，大力宣传学校高水平大学建设成果，发挥国有资产宣传窗口作用。

## **【资产管理】**

### **建立学校资产管理队伍 落实国有资产使用管理责任人制度**

为进一步加强学校国有资产管理，落实国有资产使用管理责任人制度，确保学校资产的合理配置和有效利用，防止国有资产流失，维护国有资产的安全和完整，以及完成校级国有资产管理平台建设和全校资产清查任务的需要，学校必须建立起有责任有担当的资产管理队伍管理体系。为此，5月25日，国资办发出《关于报送部门国有资产管理员的通知》，请校内各部门、单位5月31日前报送本部门的资产管理名册。

通知要求各资产使用部门必须至少配备一名综合素质高、责

责任心强的资产管理员(专职或兼职),若单位国有资产数量较大,可根据工作需要配备多名资产管理员。部门资产管理员主要工作职责:具体负责本单位国有资产的账、卡、物的日常管理工作,督促、指导、协助本单位教职工办理国有资产领用、借用、登记、调拨、保管、维护、检查、清查盘点等工作,督促做好资产交接工作,有效保管使用本单位国有资产,防止国有资产流失。资产管理员每年对本单位的国有资产进行清查盘点,并配合学校资产管理工作安排对本单位国有资产进行清查、上报。各部门资产管理员须相对稳定,不得随意变动。确需变动的,须办理资产交接手续,单位及时将变动后人员名单报国有资产管理办公室备案。

国资办在6月初打电话给未上报的单位落实通知要求,6月上旬,全校所有部门都上报了本部门的资产管理员。至此,学校第一次完整建立了全校性资产管理员库。随着全校性资产管理员队伍的建立,今后各部门的日常资产管理工作就有了专人负责,必将大大促进学校资产管理工作的有效落实。

### **实地考察五山校友堂等场地 加强国有资产管理**

6月,广东省外语艺术职业学院来函,商请移交五山校区有关房产。为全面落实邱学青校长关于加强国有资产管理,提高资产使用效益指示精神,妥善解决广东省外语艺术职业学院商请移交五山校区有关房产的问题,6月23日下午,孙慧玲主任、赵醒文科长专程赴广外艺五山校区及五山教师村现场走访考察相关房产情况。孙慧玲、赵醒文与离退休工作处驻五山校区的工作

人员梁静、李振辉一起实地走访了整个校园。通过实地走访，详细了解了分布在校园各处的五山校友堂、老干活动中心、周转房等学校房产的具体情况，了解了五山老同志们的想法，为切合实际提出解决问题的措施理清了思路。同时，也为进一步加强国有资产管理提供了切入点。

走访结束后，孙慧玲还专程察看了五山教师村外围商铺装修的进展情况。通过加强对商铺监督检查，为今后加强对出租出借的管理打下基础。

## **【制度建设】**

### **致力于制度一体化建设 为资产管理工作提供制度保障**

因内控制度建设的需要，5月到6月，学校相关部门制定了一系列的管理制度。国资办作为全校国有资产的综合协调管理部门，始终致力于全校资产管理内部控制和监管制度一体化建设，从制度上建立风险防控机制。国资办组织全办人员认真研读制度条款内容，分析查找存在的漏洞，紧密配合审计处、设备处、基建处、网络中心等部门修订完善资产管理制度，确保各资产管理制度形成相互统一配合的规范体系，为资产管理工作提供制度保障。

5月初，基建处修订了《广东工业大学校园建设工程管理办法》。为了统一学校各类制度的规范及表述，国资办对办法中的工程项目分工，验收方式方法，以及验收后的登记管理、工程完成后的交接管理等条款进行了修改完善。针对以往工程项目竣工

决算后无人办理固定资产报增手续的资产管理漏洞，国资办提出建议，明确了由建设单位及时办理固定资产报增手续，堵塞制度漏洞。

6月初，网络信息与现代教育技术中心制订了《广东工业大学信息化类项目采购管理实施细则（征求意见稿）》，为了统一学校各类制度的规范及表述，对细则中不符合学校验收管理办法的验收分工标准，验收方式方法，以及验收后的登记管理等条款进行了修改完善。

6月初，实验室与设备管理处制订了《广东工业大学院级用房管理办法(部门征求意见稿)》。针对不同用途的房屋及其附属配套建筑的归口管理的职责部门不同，国资办建议先理顺各管理部门在各类房屋分配管理的流程及职责分工。同时，对办法的管理机构及职责、监督管理、责任追究、出租出借、引进合作应当经过审批的主管部门等方面提出了修改和完善建议。

5月和6月，国资办对审计处修订的《广东工业大学对外经济合同管理办法》中的相关条款继续提出第二次第三次修改建议。国资办提出的建议基本被采纳，有力支持了学校的制度建设工作，从源头上预防了因制度不统一、相互冲突、制度与制度之间衔接性差，甚至相互矛盾而严重削弱制度执行效力的问题，从而使我校的资产管理制度建设形成合力，为学校资产管理工作保驾护航。

## **【内控整改】**

### **牵头完成学校内部控制体系建设资产管理工作的整改**

因内控制度建设的需要，5月到6月，学校相关部门制定了一系列的管理制度。国资办作为全校国有资产的综合协调管理部门，始终致力于全校资产管理内部控制和监管制度一体化建设，从制度上建立风险防控机制。国资办组织全办人员认真研读相关条款，将相关内控整改要求分解到设备处、后勤管理处等业务归口部门，发函督促相关部门制定相关规章，落实内控制度建设。同时将相关部门的整改情况汇总上报，完成了内控体系建设资产管理工作的整改。

## **【校企合作】**

### **积极参与校办企业改制工作 维护学校利益**

根据《广东省教育厅办公室关于做好2019年度企业国有资产管理情况报告工作的通知》要求，5月20日，资产经营公司牵头完成了《广东工业大学所属企业2019年度国有资产管理情况报告》，报告从企业国有资产管理、资本运营、风险控制、体制改革、薪酬管理等方面做出分析，总结了2019年度企业国有资产管理与制度建设情况，分析企业当前面临的问题并制定应对措施，全力做好所属企业管理工作。国资办认真审议了资产经营公司提交的报告，确保学校校属企业的经营管理行稳致远。

6月4日，省教育厅发来报送划转部分国有资本充实社保基金工作建议方案的通知，要求划转资产公司部分股份充实社保基金。孙慧玲主任立即向教育厅咨询了解相关政策情况。根据资产

公司面临的实际困难，及该公司肩负扶持学校高科技成果转化的重任，符合目前国家相关的科技产业扶持政策的现状，建议向上级申请不予划转。并积极向教育厅沟通反映情况，取得上级部门的支持和理解。

6月9日，资产经营公司请国资办对向上级部门报送不纳入划转部分国有资本的建议方案提出意见。国资办孙慧玲主任认真审阅了建议方案，加班加点对报告内容提出有针对性的建设意见，及时上报给教育厅，尽力维护学校的股东权益。

审核：孙慧玲

编辑：孙慧玲 赵醒文

国有资产管理办公室

2020年8月18日印