

广东工业大学国有资产管理办公室

工 作 简 报

2019 年第 4 期
(总第 8 期)

目 录

【制度建设】

- 《广东工业大学国有资产管理办法》颁布实施 1
- 加强制度一体化建设 防范学校风险 1

【平台建设】

- 国有资产综合信息管理平台建设方案通过专家论证 2
- 完成国有资产管理平台项目的立项工作 4

【主题教育】

- 省委主题教育第十七巡回指导组到沙河校区调研 4
- 落实主题教育精神 对龙洞校区房屋使用联合开展调研 5

【出租出借】

- 加快推进落实五山教师村商铺招租 提高资产使用效益 7

把关引进合作项目 防范学校风险 维护学校利益.....7

【工作交流】

华南农业大学资产管理处一行到我校调研交流.....8

【日常管理】

协调处理资产登记等历史遗留问题..... 9

规范资产验收管理工作 把好资产“入口关” 10

全面规范资产报废管理 把好资产“出口关” 10

【校企管理】

加强对校属企业的监管 推进校属企业体制改革工作..... 11

【制度建设】

《广东工业大学国有资产管理办法》颁布实施

12月2日,《广东工业大学国有资产管理办法(2019修订)》(广工大规字〔2019〕34号)在多次征求校内各职能部门意见并修改完善后,经2019年第十八次校长办公会议审议通过,正式颁布实施。新的《国有资产管理办法》颁布实施,必将使学校的国有资产管理进一步得到规范和加强。

加强制度一体化建设 防范学校风险

国资办针对日常资产管理中发现的问题,认真总结经验和不足,在学校的制度建设中致力于资产管理制度一体化建设,尽量促使制度建设科学、规范、可操作性强、有效预防学校管理风险。基于此种管理理念,国资办在各部门制度意见会签过程中,认真审核、把关,提出切实可行的修改意见。

10月14日,国资办就后勤管理处制定的《食堂管理考核实施办法》(试行 第二次征求意见稿)提出修改建议,通过对评分项的科学合理设置,促使经营者提高对食材品质的要求,用制度保障师生的食品安全;对安全管理项目中未建设阳光厨房的,建议直接扣完10分,促使经营方必须达标;督促经营者建立食品卫生等安全档案及完善的突发事件安全应急预案防范风险;建议加大食堂食材、价格等项目的分值,促使经营者在提升师生对饭菜质量最根本的需求上下功夫。

10月24日,国资办就网络中心制定的《信息化类项目采购

管理暂行办法》提出 5 条修改意见, 建议办法中项目验收的程序、资料等须遵循学校《验收管理办法》等相关规定, 落实归口管理部门的管理责任, 维护学校资产验收标准的一致性。

11 月 12 日, 国资办对后勤管理处制定的《食堂保障与物价平抑资金使用管理办法 (第三次征求意见稿) 》回复了 4 条意见。对物价平抑资金对应的 CPI 提出修改意见; 建议平抑资金优先选择发放给学生, 彰显学校对于学生的关爱; 建议明确平抑资金分别对学生及学生食堂“基本大众伙食”进行补贴的比例, 以保障学生家庭经济困难学生基本生活不受影响; 建议明确平抑资金的发放时间, 保障师生就餐价格不过多受到物价涨幅的影响; 建议在“管委会”组成部门增加校工会、研究生院, 增加代表性。

12 月 19 日, 国资办对资产经营公司制定的《科技成果作价投资管理暂行办法》(第一次征求意见稿) 认真进行了审阅。从审批环节、流程、决策程序等方面对《科技成果作价投资管理暂行办法》提出了 9 条修改意见和建议, 基本被采纳。

12 月 26 日, 国资办对财务处制定的《暂付款管理办法 (第二次征求意见稿) 》提出了 5 条意见和建议, 针对《办法》中借款人非正常离校且有未冲销借款的责任人认定提出异议, 同时根据学校《国资管理办法》增加对责任人的追责条款等。

【平台建设】

国有资产综合信息管理平台建设方案通过专家论证

10 月 17 日下午, 学校在大学城校区行政楼 602 会议室组

织召开了“广东工业大学国有资产综合信息管理平台建设方案”专家论证会。会议由国有资产管理办公室主任孙慧玲主持，王成勇副校长专程与会听取专家意见，来自华南师范大学资产处、华南理工大学资产处、华南农业大学资产处、广州大学财务处及我校网络中心、实验室与设备管理处、后勤管理处的7位资产管理及技术安全专家参加了论证会。

孙慧玲主任从项目建设的必要性、建设目标、建设原则、建设内容、进度计划、项目预算等六个方面向专家组详细介绍了我校国有资产管理平台建设方案。专家组认真听取了我校资产管理平台建设方案，并对建设方案进行了详细问询和讨论。专家组对我校国资平台建设方案给予了充分肯定，表示国资管理平台建设对提升我校资产管理水平将起到重要支撑作用，必要性非常充分，该平台技术方案充分考虑了我校国有资产综合管理现实需求与未来学校信息化建设的发展需要，建设方案的技术先进、成熟、安全、可靠，方案可行。专家组一致同意该项目通过论证。

同时，各位专家结合各自在资产管理系统建设和日常资产管理工作中的亲身体会，对平台建设实施过程中需要注意的各类事项提出了宝贵建议。

王成勇副校长表示，学校统一的国资管理平台建设势在必行，网络中心及全校相关职能部门应大力支持并参与到平台建设中来，以保障平台建设顺利实施及后期的有效运行。

完成国有资产管理平台项目的立项工作

为解决各资产管理部门间资产系统管理模式的差异、登记标准不一，账账不符、实物资产数据与财务数据核对困难等问题，学校《广东工业大学 2018 年重点工作及分工方案》提出“建设国有资产信息化管理系统，实现对学校国有资产的统一管理”的要求，构建学校统一的国有资产管理平台。

在完成专家论证及准备好国有资产管理平台项目预算佐证材料的基础上，10 月 29 日，国资办在 OA 上就国有资产管理平台项目向学校申请立项，获得学校批准同意，完成了国有资产管理平台项目的立项工作。

【主题教育】

省委主题教育第十七巡回指导组到沙河校区调研

10 月 14 日下午，省委主题教育第十七巡回指导组在沙河校区老干活动中心组织召开了“不忘初心、牢记使命”主题教育专题调研会。省委主题教育第十七巡回指导组副组长刘海春、郑斌（组员）一行在王成勇副校长及学校相关职能部门工作人员陪同下实地察看了沙河校区的整体环境，王成勇副校长向巡回指导组汇报了沙河校区现状、移交工作推进情况。考察完校区后刘春海副组长在沙河校区老干活动中心专门听取了沙河校区 4 位教职工代表关于校区移交的意见和建议。学校机关党委邵际珍书记、离退休工作处莫卫文处长、国资办孙慧玲主任、后勤管理处洪伟

强副处长、王生副处长、国资办赵醒文科长及离退休工作处张莹莹参会。

座谈会上，沙河校区四位住户代表向省委第十七巡回指导组汇报了校区离退休党支部开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的情况，并介绍了沙河校区的历史、现状，希望以开展主题教育为契机，指导组向上级反映沙河校区住户对校区移交区域及规划方案的想法，希望做好土地红线划分，移交方案以不影响群众生活为原则，保障群众基本权益不受损害。

孙慧玲主任向巡回指导组刘海春副组长一行及沙河住户代表报告了国资办牵头开展的沙河校区移交工作进展情况，以及与省应急管理厅进行反复沟通协商后取得的进展和成效，并对有关事项进行了说明，同时表示学校会尽最大努力保障沙河校区住户利益，积极推进移交工作。

刘海春副组长表示，本次座谈会充分了解了沙河校区离退休职工主题教育开展的情况及校区住户反映的需要政府部门解决的问题和意见，将实事求是的向上级汇报相关情况。

落实主题教育精神 对龙洞校区房屋使用联合开展调研

为全面落实学校“不忘初心、牢记使命”主题教育检视问题和整改要求，聚焦主业，机关部处为学院做好服务保障，落实加大力度盘活国有资产，优化完善国有资产使用，使学校国有资产实现保值增值的精神，12月6日，国资办孙慧玲主任、赵醒文

科长会同后勤管理处刘怡军处长、机关党委邵际珍书记对龙洞校区马克思主义学院科研实验用房调整及校区房屋使用情况进行实地考察及调研。

上午,孙慧玲、赵醒文调研了龙洞校区图书馆场地使用情况。随后,与机关党委邵际珍书记、后勤管理处刘怡军处长一起听取了马克思主义学院科研实验用房的调整方案。此次房屋调整涉及不同使用属性房屋及管理部门的调整,与会部门研讨了规范房屋调整的审批程序。按照服从全局、成块使用、并留有发展空间的原则,党政办、国资办、后勤管理处初步同意了马克思主义学院及数学学院的房屋使用的调整建议,并对房屋申请及审批给出了可行方案,解决了困扰学院发展的场地问题,有力支持了学院教学科研事业发展。会后,邵际珍、刘怡军、孙慧玲及马列主义学院带领相关工作人员一同实地查看了龙洞校区行政楼四楼、八楼及校区运动场的使用现状。

下午,刘怡军、孙慧玲与相关工作人员检查了龙洞校区学生宿舍引进合作服务点、学生饭堂的场地使用情况,对发现的问题提出了整改意见;检查了校区拟报废处置的设备、家具等固定资产的存储场地,对报废资产提出了初步的处理意见;查看了管理学院、经贸学院、政法学院用房基本情况。

此次校区调研,解决了马克思主义学院的迫切需求,对龙洞校区的各学院、单位国有资产的使用情况有了直观了解,切实落实了学校“不忘初心、牢记使命”主题教育检视问题和整改要求,为国资办下一步推动的国有资产管理平台建设、全校房屋土地测

绘、资产清查打下了基础。

【出租出借】

加快推进落实五山教师村商铺招租 提高资产使用效益

五山教师村商铺是在省财厅规范出租出借事务后我校申报的第一批出租项目，也是获得上级部门批准的省内第二例高校物业出租项目。根据相关政策要求，该项目需在省资源交易中心平台进行招标。该项目6月份获得教育厅审批同意，后勤管理处就招租相关事宜与省资源交易中心进行了接洽，多项与招标相关的问题需予以明确。

为加快推进落实五山教师村商铺招租相关事宜，11月8日下午，国资办召集相关部门在行政楼722会议室召开了五山教师村商铺招租专题会议，后勤管理处、财务处、审计处等部门负责人参加了会议。与会各部门就招标工作中涉及的一些关键性问题进行了充分讨论，达成了共识，力争尽快完成五山教师村商铺的招租工作，使国有资产实现保值增值。

把关引进合作项目 防范学校风险 维护学校利益

在审核把关引进合作项目的合同中，国资办注重总结以往的经验教训，始终将防范学校风险，保证学校资产安全，维护学校利益放在首位。

鉴于以往引进合作项目合同条款中撤场条款的不完备，商户不愿撤场，学校管理部门无据可依，学校利益无法得到有效保障

的情况,在合同中专门增加撤场条款,用法律手段保障学校利益。10月08日,在审签东风路校区商铺服务协议的OA中指出现有合同条款不够完备,根据之前部分商户到期不撤场影响学校开展下一步工作的经验教训,建议将招标文件中“投标承诺”的相关条款全部罗列,对到期后撤场要求条款,按招标文件补充完备。为避免因纠纷合作方不按时退场,10月15日在OA中再次签批补充完善撤场条款,用合同保障学校利益。

12月16日,在对后勤管理处提出的拟招标采购盘活现有5间闲置物业的OA中,国资办认真复核了原评估底价,发现东风路校区4号服务点每月合作服务费少计972元,修正了招标底价。同时针对招标文件提出了8条具体修改意见,防范了风险,维护了学校利益。

【工作交流】

华南农业大学资产管理处一行到我校调研交流

12月19日上午,华南农业大学资产管理处王成树处长、黄益坤副处长、罗学柳科长一行3人来我校交流资产管理工作。学校国有资产办孙慧玲主任、后勤管理处处长刘怡军、国资办赵醒文科长、于超、后勤管理处曾伟川科长参加了交流会。

孙慧玲主任首先代表学校对华南农业大学资产管理处同仁的到来表示热烈欢迎。孙慧玲主任和王成树处长分别对本校的国有资产管理和物业对外出租出借、引进合作伙伴开展后勤服务情况做了介绍与分享。双方就物业对外出租出借、引进合作伙伴开

展后勤服务、科研实验用房收费管理、困扰高校后勤发展的一些难点问题及高校后勤放管服进行了深入交流探讨。

此次交流会加强了两校资产管理部门之间的沟通和了解，互相学习分享了很多有借鉴意义的举措和宝贵经验，加深了对相关政策的理解，收获满满。双方约定今后还要多开展类似的交流，进一步做好学校的资产管理工作。

【日常管理】

协调处理资产登记等历史遗留问题

12月9日下午，国资办在行政楼702会议室召开了资产管理专题会议。会议由王成勇副校长主持，党政办、工会、教务处、财务处、审计处、实验室与设备管理处、后勤管理处、马克思主义学院、图书馆、课室管理中心、校医院等部门相关负责人及工作人员参加了会议。

会议就以下内容进行了研讨：研讨财务账“在建工程”科目中的大学城校区2004-2008年期间购置的设备、家具等资产的相关处理问题；规范房屋调整的申请、审批、交接手续；研讨五山教师村住户群众来信中关于自治管理中涉及印章、维修基金使用的相关情况。

王成勇副校长希望各部门服从学校大局做好相关工作。与会各部门就以上各项议题进行了充分讨论，达成了共识。会议规范了房屋调整的管理，针对2004-2008年期间购置的设备、家具等资产的登记处置，落实了相关各部门的职责，为解决资产管理

的历史遗留问题给出了切实有效的操作方案，积极推动了解决资产管理历史遗留问题工作。

规范资产验收管理工作 把好资产“入口关”

资产验收工作关乎学校资产的安全、完整、有效使用，关乎学校资金的使用效率是否真正得到体现，是资产管理的重要环节，经由验收环节，资产才真正进入学校资产管理体系。资产验收工作做得实，资产才会好用、耐用，才能充分发挥资金的使用效率，规避学校风险。国资办在日常的资产验收管理工作中，完善了本部门参与的资产验收项目记录和档案管理，并对未完结项目进行跟踪落实，确保资产验收工作及时完成，资产验收为学校的资产“入口”管理起到了把关作用，有效规范了资产验收工作，保障了国有资产的安全与完整。

截至 12 月末，2019 年度国资办共计参与实验室与设备管理处、基建处、后勤处、保卫处、图书馆等相关部门组织的各项资产验收项目 87 项。

全面规范资产报废管理 把好资产“出口关”

国有资产报废处置是国有资产管理的重要环节，是确定国有资产最终“去向”的重要审核关口，把好资产的“出口关”关乎国有资产的安全完整、使用效率及实现资产的保值增值，故此，国资办对国有资产的报废审核审慎严谨。国资办对资产报废的审核，既注重对报废程序的监督，又注重对申报材料的审核。对资

产归口管理部门报送的报废材料，国资办逐一认真检查、核对，一是严格把关是否已达到使用报废年限，以确保资产的使用价值得到体现；二是严格把关资产编号与拟报废资产是否完全一致，防止“误报废”资产。国资办经办人员在延续以往一贯的认真负责的工作态度基础上，进一步加快了审批效率，高效完成全年报废审批工作。

截至 12 月末，2019 年度国资办审核七批次报废资产。年终，国资办按照相关规定要求，将当年报废的资产清单汇总装订成册，上报省教育厅备案。

【校企合作】

加强对校属企业的监管 推进校属企业体制改革工作

根据《国务院办公厅关于高等学校所属企业体制改革的指导意见》(国办发〔2018〕42 号)和《广东省人民政府办公厅关于印发广东省高等学校所属企业体制改革实施方案的通知》(粤府办〔2019〕3 号)等文件要求，学校属于此次改革工作的非试点省属高校，应于 2019 年年底前成立改革工作领导小组，完成企业全面清查工作，2020 年上半年完成改革工作方案并启动实施，2021 年 6 月前基本完成改革工作。

11 月 28 日，学校成立了广东工业大学校属企业体制改革工作领导小组及领导小组办公室。领导小组负责统一领导、具体推进学校所属企业体制改革工作，贯彻执行高校所属企业改革方针政策，研究制定学校所属企业改革工作计划，审议决策各类改革

重大事项，及时研究解决工作中遇到的各类问题，做好各类风险应对方案。

国资办积极参与校属企业体制改革工作，审议改革方案，有效防范经营、法律等风险，切实履行监督资产经营公司实现国有资产的保值增值的职责，维护学校合法权益。12月27日，孙慧玲主任对资产公司向上级机关报送的《广东工业大学关于报送所属企业全面摸底工作报告的函》，认真审阅，对报告中的部分表格统计方式及口径提出修改意见，使报告内容更清晰明了，符合上级机关文件要求。

审核：孙慧玲

编辑：孙慧玲 赵醒文

国有资产管理办公室

2020年1月10日印