

广东工业大学国有资产管理办公室 工 作 简 报

2019 年第 3 期

(总第 7 期)

目 录

【制度建设】

- 建章立制 从源头规范加强国有资产管理..... 1
- 制定完善国有资产综合信息管理平台建设方案..... 2

【专项工作】

- 全力维护学校及住户利益 平稳推进校区移交工作..... 3

【资产管理】

- 把关大型精密仪器验收..... 7

【审计整改】

- 完成黄学锋同志离任经济责任审计整改落实工作..... 7

【工作交流】

- 国资办应邀与后勤管理处座谈国资管理工作..... 7

【制度建设】

建章立制 从源头规范加强国有资产管理

按照上级及学校加强内控管理的要求，5月份，国资办开始制订《广东工业大学固定资产管理办法》。在制订《固定资产管理办法》过程中，发现原有的《广东工业大学国有资产管理办法》内容不够完备，不能对新制订的《固定资产管理办法》形成制度支撑，且即将准备投入建设的学校国有资产管理平台要求更具体明晰的配套管理制度予以支持。《国有资产管理办法》是学校国有资产管理“根本制度”，今后学校制订的所有资产管理的相关管理制度都要跟《国有资产管理办法》相一致，为了从制度源头加强国有资产管理，国资办下定决心重新修订《国有资产管理办法》。

7月份暑假开始，国资办放弃假期休息，全体工作人员加班，抓紧时间推进制度建设。国资办根据国家、省里的国有资产管理相关制度，结合学校国有资产的具体情况，参考了省内外兄弟院校的资产管理制度的经验，在已成形的《固定资产管理办法》基础上，对原《国有资产管理办法》进行了全面修订。7月19日，修订完成《国有资产管理办法》（征求意见稿），经分管校领导王成勇副校长审阅把关后，在学校OA上向学校相关职能部门征求意见。

新修管理办法进一步明确了学校各国资管理机构的管理职责，新增了学校国资委工作职责，明确了学校资产四级管理（资产主管部门、资产归口管理部门、资产使用部门、资产领用人）

的管理权限和主要职责。第一次定义了单位资产责任人、资产管理人、资产领用人组成的三级资产使用管理体制和制度，明确了各自职责，使资产管理的责任具体落实到人。根据国有资产管理的的具体内容和有利于今后对资产实施管理的需要，新增了验收与登记、出租出借及引进合作、对外投资、资产清查等四个章节，将原“责任”章节修改为“责任追究”，并对其内容进行了全面修订，进一步落实了资产管理责任。

此次修订，对原管理办法的整体结构和资产管理内容进行了全面调整和界定，新修订的条款和内容占比达 80%以上，相当于重新制订了一个新的《国有资产管理办法》。新修订的《国有资产管理办法》完善了学校内控管理及制度一体化建设，对学校今后的国有资产管理将发挥积极的保驾护航作用。

【平台建设】

制定完善国有资产综合信息管理平台建设方案

学校办学 60 多年以来，经历了多次跨越式发展，学校的国有资产规模日益壮大。由于学校的迅猛发展，国有资产构成随着资产规模的扩大而日趋复杂，管理难度也不断加大。为做好国资管理工作，学校出台了一系列的管理措施，建章立制、理顺流程，国有资产管理日趋规范、完善、有效。但是就管理的信息化、精细化而言，学校的国资管理工作仍存在种种不足，亟需通过建设全校性的国有资产综合信息管理平台来予以规范管理。

为了加快推进国有资产综合信息管理平台建设，7 月下旬到

8月上旬，孙慧玲主任带领国资办全体工作人员，利用暑假放假时间，集中精力，群策群力，在前期制定的国资平台建设方案的基础上，制定完善了《广东工业大学综合信息管理平台建设方案》。

通过总结学校国有资产管理的经验及存在的问题，及对兄弟院校资产管理系统建设经验和存在不足的调研分析，国资办有针对性的制定了我校的国资平台建设方案。建设方案分别建设的必要性、建设目标、建设原则、建设内容、进度计划、项目预算等六个方面对学校国有资产综合信息管理平台建设进行了全面的综合论述和分析，给出了清晰的建设思路。

【专项工作】

全力维护学校及住户利益 平稳推进校区移交工作

针对沙河校区移交过程中需要解决的各种难题，国资办本着对学校负责，对沙河校区住户负责的态度，7月至9月间，努力完成学校交办的任务，暑假期间照常工作，与离退休处等相关部门多次召开沙河校区住户座谈会议，搜集住户意见，与住户进行广泛沟通，及时将住户意见反映给学校和相关部门。积极与省应急管理厅、省政府机关事务局、市规划局、省教育厅等部门沟通，协调解决移交中的各类问题，尽全力维护学校及住户利益，平稳推进沙河校区移交工作。

为妥善解决沙河校区移交后沙河校区住户关心的问题，7月1日上午，由国资办召集，学校领导和相关部门负责人抱着对沙

河校区移交工作高度负责的态度，将群众利益始终放在心上，在沙河校区老干活动室召开了校区移交工作小组全体成员会议，与沙河校区住户代表共同研讨解决移交工作中的问题，用实际行动践行党的“不忘初心，牢记使命”的主题教育思想。王成勇副校长，沙河校区住户代表，党政办公室、工会、财务处、国资办、审计处、保卫处、基建处、后勤管理处、离退休工作处、资产经营公司、档案馆、体育部等部门负责人及工作人员参加了会议。

7月11日，省应急管理厅召开沙河校区移交协商工作会议，省应急管理厅潘游副厅长、省教育厅蔡文雅副巡视员、省应急管理厅李荣利副主任、李景副主任及广州市城市规划勘测设计研究院杨随新副院长，陈卓武副校长、孙慧玲主任、莫卫文处长、王生副处长、刘杰文科长、方喆科长、赖荣金科长应邀参会。与会各方重点就沙河校区住户提出的红线划分、篮球馆移交、老干活动中心选址及建设、车位设置及建设、环境及道路规划等要求进行充分沟通协商。

为加强沙河校区住户与省应急管理厅的沟通，妥善处理分歧，推进沙河校区移交工作，7月12日下午，国资办、离退休工作处组织召开沙河校区住户与省应管理厅协商移交事宜座谈会。30多位沙河校区住户代表，离退休工作处莫卫文处长、保卫处陈良生处长、后勤管理处刘怡军处长、王生副处长、国资办孙慧玲主任，相关工作人员、省应急管理厅新址改造项目办公室李景副主任、广州市城市规划勘测设计研究院李纲院长、高级工程师成关锋参加会议。沙河校区住户代表介绍了校区历史、现状、

房屋使用情况，根据当前国家有关居民小区规划政策、消防和安全管理要求，对移交区域及规划方案提出意见及诉求：希望省应急厅切实解决住户的基本诉求，保障生活区 287 户居民生活水平不下降。李景副主任表示，通过本次座谈会，充分了听取校区住户的意见及需求，得到了新的思路、好的建议、真实的诉求，会将会议情况汇报厅领导。同时，强调省应急厅一直以来带着最大的诚意，希望妥善解决分歧，尽快完成移交工作。

8 月 13 日，省政府机关事务管理局来函，要求学校向省应急厅移交沙河校区相关土地、资产、权属、图纸等完整资料。暑假期间，国资办抓紧时间整理了沙河校区移交区域相关基建档案，按照机关事务局要求，孙慧玲主任、赵醒文专程到省应急厅移交了相关档案。

9 月 9 日，省信访局转来沙河校区移交住户诉求的信访函，9 月 16 日国资办向校长办公会提交了《沙河校区移交工作情况汇报》、《关于妥善处理沙河校区移交群众信访的回复意见》两份议题，汇报了沙河校区移交工作进展情况，请学校党委决策回应沙河校区群众信访问题。

9 月 17 日，学校召开党委会，国资办在党委会上向学校党组成员及沙河校区移交工作领导小组成员单位负责人汇报了与省应急厅沟通协商解决沙河校区住户诉求情况、沙河校区移交工作进展、后续需进一步推进事项、沙河校区群众信访来函等情况。会议决定：将学校上报的规划红线方案与《广东工业大学

关于沙河校区移交需要协调接收单位解决问题的函》要求“提供住户锻炼及活动场所”等人民群众强烈诉求梳理清楚，如实报告省政府，请省政府协调解决好“移交中需协调解决的问题”。

9月19日，王成勇副校长带领国资办孙慧玲主任、赵醒文、离退休处周琼副处长向教育厅、信访局领导汇报了学校从2018年6月28日接到省政府决定移交沙河校区相关函件以来，学校推进校区移交工作的进展情况。同时，表示学校服从省政府关于移交沙河校区的工作部署，并积极配合做好移交各项工作，希望上级主管部门能如实将住户的合理诉求及移交存在的问题报告省政府，协调解决好移交中需协调解决的问题。

9月20日，省教育厅组织召开沙河校区住户座谈会。座谈会上，沙河校区住户代表向各位领导对沙河校区移交区域及规划方案提出了诉求：校区移交以不影响群众生活为原则，不移交体育馆。希望省应急管理厅切实解决住户的基本诉求，保障生活区287户居民生活水平不因移交而下降。省信访局肖建兵处长表示，本次座谈会充分听取了校区住户反映问题及诉求，了解了各方的矛盾焦点，会实事求是的向上级汇报情况，提出切实可行解决方案，争取尽快落实移交工作。省教育厅蔡文雅副巡视员表示，通过本次会充分了解了沙河校区情况及校区教职员工的反映的问题和意见，会将情况向上级汇报，妥善解决分歧，尽快完成移交工作。

【资产管理】

把关大型精密仪器验收

10月22日上午,机电学院激光喷丸系统项目二次验收会议在工学二号馆机电学院实验室举行。2018年5月激光喷丸系统项目第一次验收因一项重要指标不达标未获通过。

激光喷丸系统是学校最贵的单台套设备,第一次验收会议孙慧玲主任亲自参加,此次验收,依然是孙慧玲主任亲自参加。经过一年多的整改,供应商提供了相关重要配件,原来未达标的指标经过了专家组测试,达到招标要求。经专家组评议,本次验收获得通过。

【审计整改】

完成黄学锋同志离任经济责任审计整改落实工作

9月,国资办根据审计处《关于国有资产管理办公室原主任黄学锋同志调任经济责任审计报告》的整改要求,对审计报告中指出的问题进行了自查,并对审计提出的相关问题进行了认真回复,同时对相关问题进行了整改落实,配合审计处完成了黄学锋同志离任经济责任审计工作。

【工作交流】

国资办应邀与后勤管理处座谈国资管理工作

为确保学校科级干部换届后,后勤国资管理工作的延续性,7月4日,后勤管理处邀请国资办就做好后勤国资管理工作开展

座谈，国资办孙慧玲主任、赵醒文科长、于超等一行 3 人参加了座谈会。

会上，孙慧玲主任介绍了目前国资办的组织机构及人员配备情况，就国有资产管理平台建设、沙河校区移交、五山教师村商铺出租出借项目、物业外包、资产报废等方面的资产管理工作与后勤管理处充分交换了意见。

孙慧玲主任希望国资办与后勤管理处做好工作衔接，确保后勤国资管理工作的延续性。对于沙河校区移交，希望与后勤管理处通力合作，做好沙河校区国有资产的清查、管理及处置，保证移交工作合法、合规、高效。同时协同做好移交沙河校区的后续管理工作，最大限度的保障校区教职工的合法权益。对于国有资产管理平台建设，希望在平台建设过程中，后勤管理处充分发挥归口管理部门职能，对管理平台的功能、板块设置等方面多提宝贵意见，共同把国有资产管理平台建设好。对于学校五山教师村商铺的出租出借项目，希望尽快落实招标工作，促进国有资产的保值、增值。对于后勤资产报废，希望在合法合规的前提下，提高报废工作效率，避免报废物资堆积占用学校空间、影响学校环境。对于物业外包，希望加强监管、提高服务质量，提升师生的生活品质。

后勤管理处王伟文书记欢迎国资办就有关后勤国资管理工作来座谈交换意见。王伟文指出，国资办是国有资产的综合管理部门，后勤管理处是国有资产的归口管理部门，虽然职责各有分工，但是工作的最终目的都是保障国有资产安全，发挥国有资产

的最大效益，为学校发展服务，为学校师生服务。相信国资办与后勤管理处一定能够协作共进，一起把国有资产管理 work 做好。

座谈在友好的气氛中进行，两个业务密切相关部门通过交流增进了了解，为下一步双方工作的衔接打下了良好基础。

审核：孙慧玲

编辑：孙慧玲 赵醒文

国有资产管理办公室

2019年10月10日印